



# Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)

By Bernd Heesen, Oliver Moser

[Download now](#)

[Read Online](#) ➔

## Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen, Oliver Moser

Das Werk beschreibt Schritt für Schritt mit zahlreichen Excel-Beispielen das Working Capital (Vorräte, Forderungen, Kasse und Bank und Verbindlichkeiten). Es werden für das Beispiel-Unternehmen Stärken und Schwächen aufgezeigt sowie Optimierungsbedarf und Optimierungsmöglichkeiten. Einen Schwerpunkt setzt das Buch auf die Bestände und das Einkaufsmanagement.

[Download Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik ...pdf](#)

[Read Online Working Capital Management: Bilanzierung, Analyt ...pdf](#)

# **Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)**

*By Bernd Heesen, Oliver Moser*

## **Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)**

By Bernd Heesen, Oliver Moser

Das Werk beschreibt Schritt für Schritt mit zahlreichen Excel-Beispielen das Working Capital (Vorräte, Forderungen, Kasse und Bank und Verbindlichkeiten). Es werden für das Beispiel-Unternehmen Stärken und Schwächen aufgezeigt sowie Optimierungsbedarf und Optimierungsmöglichkeiten. Einen Schwerpunkt setzt das Buch auf die Bestände und das Einkaufsmanagement.

## **Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)**

By Bernd Heesen, Oliver Moser Bibliography

- Rank: #4573300 in eBooks
- Published on: 2013-05-17
- Released on: 2013-05-17
- Format: Kindle eBook



[Download Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik ...pdf](#)



[Read Online Working Capital Management: Bilanzierung, Analyt ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen, Oliver Moser**

---

### **Editorial Review**

#### Review

“Mehr kann man von einem Fachbuch nicht verlangen. Klug und verständlich aufgebaut, klar und verständlich geschrieben sowie ohne komplizierten Satzbau ... Für Nicht-Fachleute wie Einkäufer eine wahre Knowhow- Fundgrube... “ (in: Einkaufsmanager, Heft 8, 2015)

#### From the Back Cover

Das Werk beschreibt Schritt für Schritt mit zahlreichen Excel-Beispielen das Working Capital (Vorräte, Forderungen, Kasse und Bank und Verbindlichkeiten). Es werden für das Beispiel-Unternehmen Stärken und Schwächen aufgezeigt sowie Optimierungsbedarf und Optimierungsmöglichkeiten. Einen Schwerpunkt setzt das Buch auf die Bestände und das Einkaufsmanagement.

#### **Der Inhalt**

Optimierungsmöglichkeiten im Einkaufsmanagement  
Einkaufskosten (interne Kosten, Mengen, Einheiten)  
Transportkosten (Kosten für Lieferung)  
Lagerkosten (Handlingkosten, Lagerfläche, Flächenbedarf je Einheit)  
Bilanzielle Betrachtung von Zahlungsziel und Kapitalkosten  
Cash Zyklus und Cashbedarf  
Schritt für Schritt Erläuterungen mit Excel – Tools und Abbildungen

#### **Die Zielgruppen**

Unternehmer  
Bilanzbuchhalter  
Controller  
Steuerberater  
Wirtschaftsprüfer

#### **Die Autoren**

Bernd Heesen war Partner in einer der „Big Four“ Steuer-, Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaften. Heute ist er Geschäftsführender Gesellschafter der internationalen Führungsakademie Berchtesgadener Land (IFAK-BGL), die Seminare zu spezifischen Rechnungswesenfragenstellungen anbietet.

Oliver Moser hat als Einkäufer und Berater mehr als zehn Jahre Erfahrung im operativen und strategischen Einkauf bei mittelständischen und Großunternehmen gesammelt. Er hat zahlreiche internationale Projekte in verschiedenen Bereichen, u.a. als Interimsleiter Einkauf, bei der Prozessoptimierung und bei der Einführung von IT-Systemen im Einkauf verantwortet. Heute ist er als selbstständiger Berater, Trainer und Interimsmanager im Einkauf aktiv.

#### About the Author

Bernd Heesen war Partner in einer der „Big Four“ Steuer-, Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaften. Heute ist er Geschäftsführender Gesellschafter der internationalen

Führungsakademie Berchtesgadener Land (IFAK-BGL), die Seminare zu spezifischen Rechnungswesenfragenstellungen anbietet. Oliver Moser hat als Einkäufer und Berater mehr als zehn Jahre Erfahrung im operativen und strategischen Einkauf bei mittelständischen und Großunternehmen gesammelt. Er hat zahlreiche internationale Projekte in verschiedenen Bereichen, u.a. als Interimsleiter Einkauf, bei der Prozessoptimierung und bei der Einführung von IT-Systemen im Einkauf verantwortet. Heute ist er als selbstständiger Berater, Trainer und Interimsmanager im Einkauf aktiv.

## Users Review

### From reader reviews:

#### **Bobby Miller:**

Book is to be different for every single grade. Book for children until eventually adult are different content. As you may know that book is very important usually. The book Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) was making you to know about other understanding and of course you can take more information. It is very advantages for you. The book Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) is not only giving you far more new information but also for being your friend when you really feel bored. You can spend your spend time to read your reserve. Try to make relationship with the book Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition). You never feel lose out for everything when you read some books.

#### **Anne Bonk:**

Hey guys, do you wants to finds a new book to learn? May be the book with the subject Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) suitable to you? Often the book was written by well known writer in this era. Typically the book untitled Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)is the main of several books which everyone read now. This specific book was inspired many people in the world. When you read this reserve you will enter the new age that you ever know before. The author explained their strategy in the simple way, therefore all of people can easily to comprehend the core of this reserve. This book will give you a wide range of information about this world now. In order to see the represented of the world on this book.

#### **Jesus Loveless:**

Playing with family in the park, coming to see the water world or hanging out with pals is thing that usually you may have done when you have spare time, after that why you don't try factor that really opposite from that. One activity that make you not feeling tired but still relaxing, trilling like on roller coaster you have been ride on and with addition associated with. Even you love Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition), it is possible to enjoy both. It is great combination right, you still wish to miss it? What kind of hang type is it? Oh can happen its mind hangout fellas. What? Still don't obtain it, oh come on its referred to as reading friends.

**Alexander Ray:**

You may get this Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) by look at the bookstore or Mall. Only viewing or reviewing it can to be your solve issue if you get difficulties for ones knowledge. Kinds of this reserve are various. Not only by simply written or printed but additionally can you enjoy this book through e-book. In the modern era similar to now, you just looking by your local mobile phone and searching what your problem. Right now, choose your ways to get more information about your publication. It is most important to arrange you to ultimately make your knowledge are still revise. Let's try to choose proper ways for you.

**Download and Read Online Working Capital Management:  
Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)  
By Bernd Heesen, Oliver Moser #IT94Q17DPWR**

# **Read Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen, Oliver Moser for online ebook**

Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen, Oliver Moser Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen, Oliver Moser books to read online.

## **Online Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen, Oliver Moser ebook PDF download**

**Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition)  
By Bernd Heesen, Oliver Moser Doc**

**Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen,  
Oliver Moser MobiPocket**

**Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By Bernd Heesen,  
Oliver Moser EPub**

**IT94Q17DPWR: Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement (German Edition) By  
Bernd Heesen, Oliver Moser**